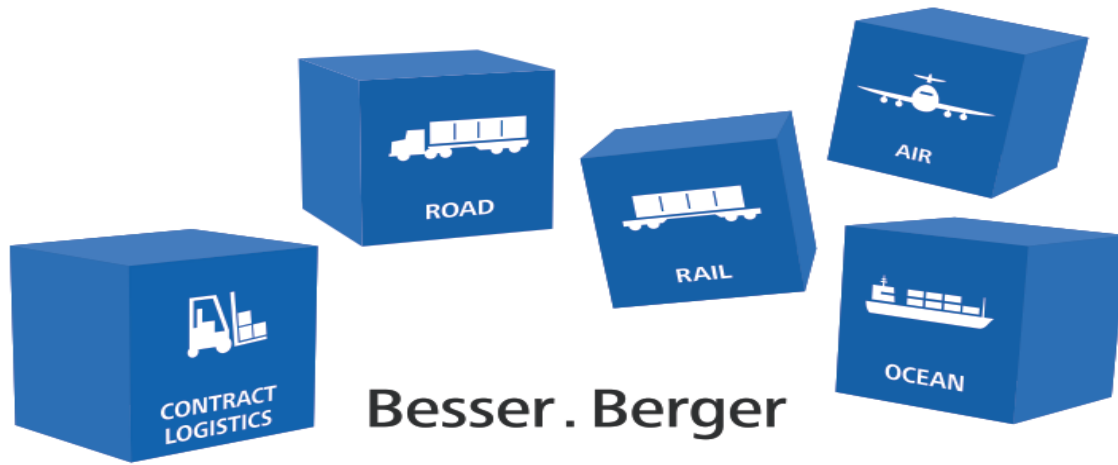




Besser. Berger



Tender Management

(TM)

& TO-WbD

(Tender Organisation - Web basierte Datenbank)



April 2021

Update Mai 2021

(letzteVersion GraMa)



Begriff Tender Management

Tender Management bei Berger Logistik....

- ist für die Aufbereitung von Ausschreibungen / Tender verantwortlich.
- steht für ein kundenorientiertes Verhalten unter Berücksichtigung bestehender Firmenstrukturen und Interessen sowie Zielvorgaben.
- Harmonisierung zwischen Kunden und Berger Logistik unter den Aspekten von Kundenbedürfnissen, Wirtschaftlichkeit und Qualität.
- die Optimierung aus den einzelnen Bereichen für ein gesamtheitliches Ausschreibungsmanagement.
- strategisches Tendering für professionelles Service.
- sorgfältiger Umgang mit Ausschreibungen und Neukunden.

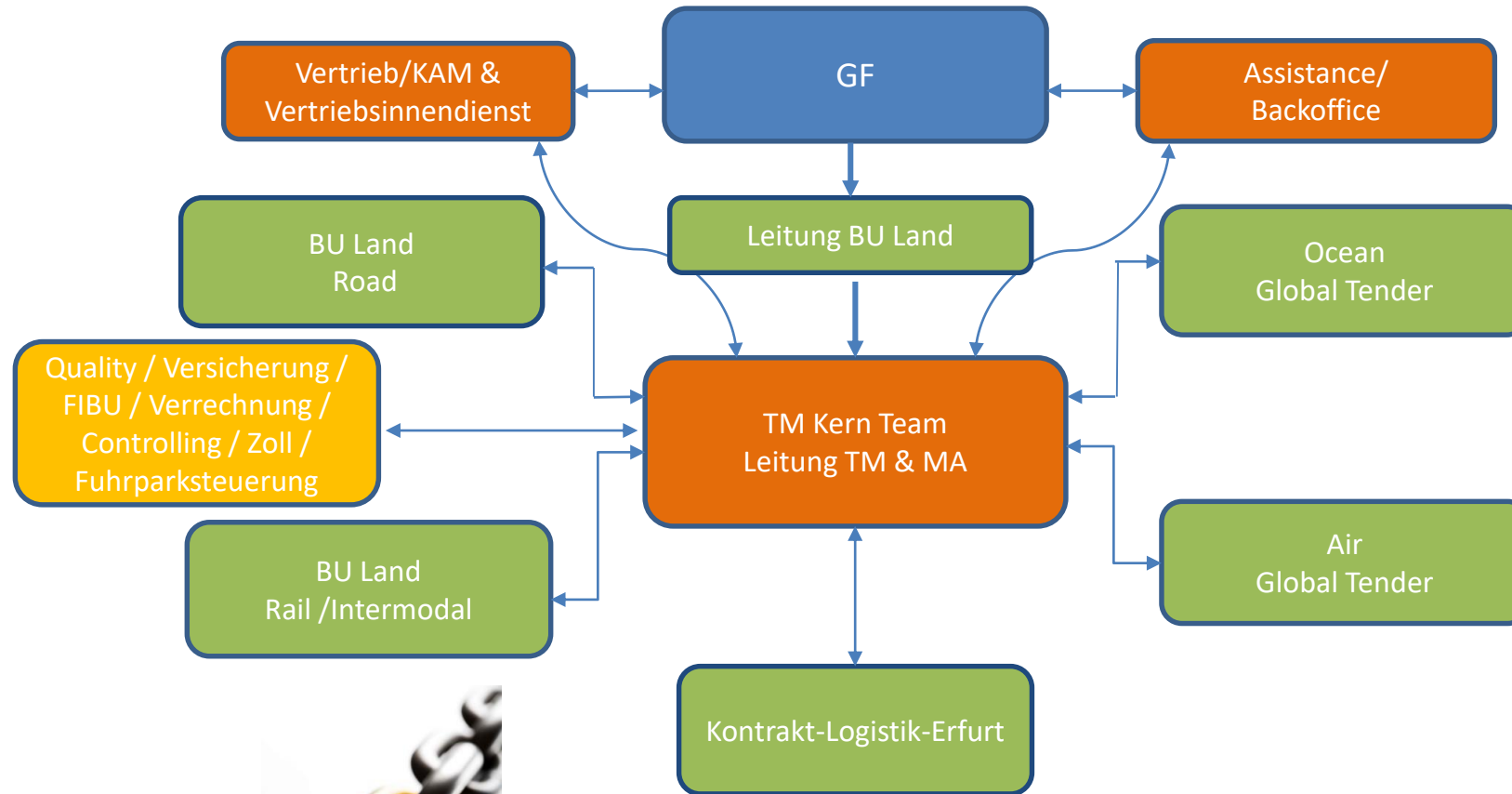
Arten von Ausschreibungen

1. **RFI:** Request for Information, dt. Leistungsanfrage. Anfrage an Potenzielle Kunden; erste Sondierung
2. **RFQ:** Request for Quotation, dt. Preisanfrage
3. **RFP:** Request for Proposal, dt. Aufforderung zur Preisabgabe
4. **RFF:** Request for Feature, dt. Aufforderung zur Angebotserweiterung

Begriff: Als Tender Management [['tɛndəˌmæɪnɪdʒmənt](#)] (von [engl. tender](#) = „Angebot“, deutsch: Ausschreibungsmanagement) bezeichnet man ein für Ausschreibungen verantwortliches Management.. Der Begriff erlaubt eine zweite Lesart, da Tender als englisches Adjektiv mit „zart; weich“ übersetzt werden kann. Dieses Wortspiel ist bewusst gewählt, um den vorsichtigen Umgang mit den Ausschreibungen und Neukunden hervorzuheben.

(aus Wikipedia, die freie Enzyklopädie, Seite vom 7.Jän. 2015)

Interne Schnittstellen -Tender Management





Aufgaben und Zuständigkeiten



Tender Management

- ist die zentrale Stelle für eingehende Tender über Plattformen, email, (e-sourcing / e-auction).
- erfasst die eingehenden Ausschreibungen in eine zentrale Tender Datei / Matrix mit Status
- beantwortet RFI's (Request for Information)
- prüft „Terms and Conditions“ (NDA, SLA, SOPs, Frachtverträge, Kontrakte, etc.), bei Bedarf unterstützt von der Rechtsabteilung, QM, Vertrieb (KAM), Vertrieb Innendienst, GF, Versicherung (Haftungen, CMR).
- Ist zuständig für die Archivierung der Tender Daten und Unterlagen
- kalkuliert im Road Bereich auf Km Basis der aktuellen freigegebenen monatlichen Frachtraten aus den Geschäftsbereichen die 1. Runde anhand der automatisierten Kalkulation aus Lbase in der TO (noch nicht implementiert!).
- kontrolliert die Frachtraten auf Vollständigkeit und Logik und stellt das Komplettangebot zusammen (Summierung der Daten)
- macht Auswertungen und hat die Übersicht über die zu bearbeitenden bzw. bearbeiteten Ausschreibungen
- ist zuständig für die Qualifizierung der Ausschreibungen nach bestimmten Kriterien anhand eines Kriterienkatalogs
- entscheidet über Teilnahme oder Ablehnung an einer Ausschreibung anhand der geltenden Kriterien (bei Key Accounts in Absprache mit KAM/GF)
- unterstützt bei Implementierung von NEU-geschäft
- Initiiert Tender Projekte
- repräsentiert Berger Logistik beim Kunden als KAM Support
- nimmt an „Bidder Days“, „WebCons“ von Kunden gemeinsam mit KAM, Operative, teil
- Überwacht das automatisierte Allerting in der TO für Folge- und Verhandlungsrunden sowie Awards und Folgetender.
- Nachverfolgung in bestimmten Zeitabständen der KPI, Vereinbarte Kontingente und Abstimmung mit Operative, Vertriebsinnendienst und QM. Vor Allem bei Abweichungen der Zielvereinbarungen mit dem Kunden.



Prozess Tender Management (RFQ)

Flow-Chart - im Wiki hinterlegt gem. Prozessmanagement Kriterien 2020

Erste Runde RFQ [\[Bearbeiten\]](#)

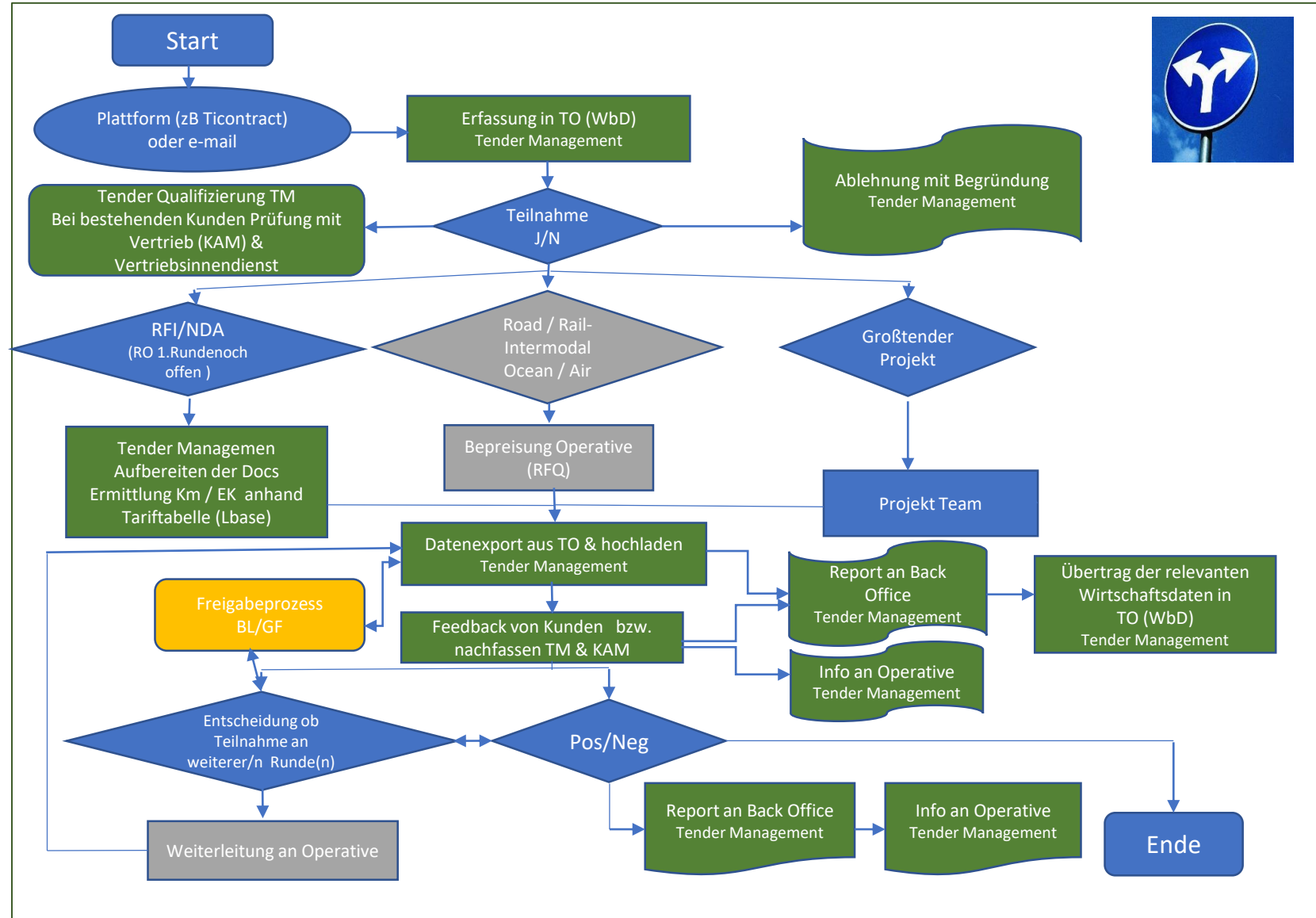
Prozess- schritte	Kunden- Anfrage [RFQ]	Erfassung Metadaten Tender Organisation	Kriterien Auswahl	Datenimport auf Lane Ebene	Selektierung auf Lane Ebene	Bepreisung	Überprüfung der Daten auf Vollständigkeit	Daten in Tender übertragen	Tender an Kunden übermitteln
Funktion	Tender Management				Operative		Tender Management		
	Vertrieb [KAM]						Vertrieb [KAM]		
System	MS Excel	Tender Organisation	MS Excel		Tender Organisation			MS Excel	

Folgerunde RFQ [\[Bearbeiten\]](#)

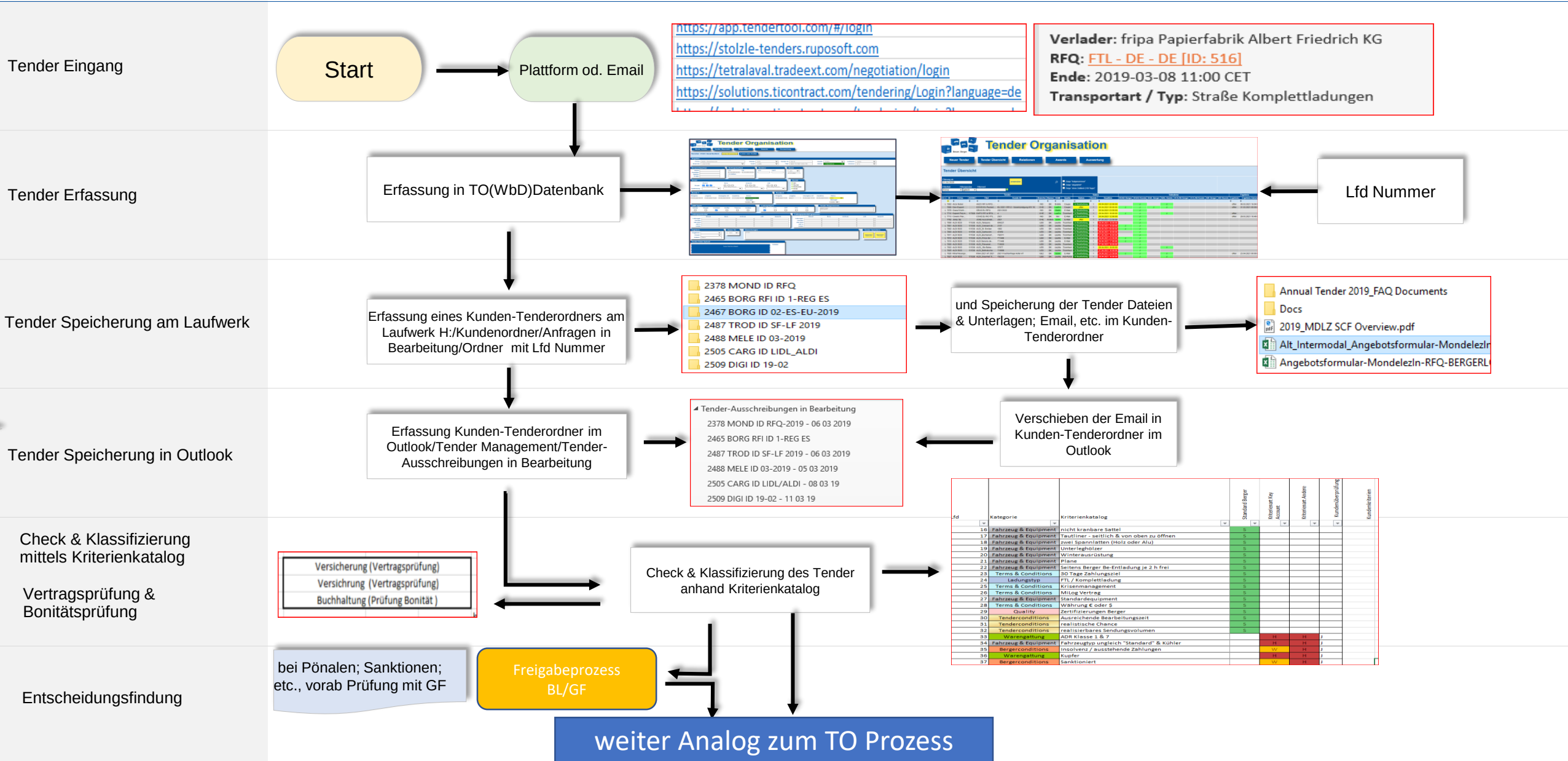
Prozess-schritte	Überprüfung Feedback	Eventuelle Anpassung der Lanes	Nachkalkulation Bepreisung	Überprüfung der Daten auf Vollständigkeit	Daten in Tender übertragen	Tender an Kunden übermitteln
Funktion	Tender Management		Operative	Tender Management		
System	MS Excel	Tender Organisation			MS Excel	

TM Ablauf im Überblick

(Analog zu Flow Chart – Prozess Tender Management)



Ablaufdiagramm - Datenspeicherung Tender Management





Index TM & OP (TO WbD) (Tender Management & Operative) TO-Prozess

- TO Erfassungsmaske – Tender Meta Daten (Basis Daten) & Dokumentenablage – TM – [Seite A.1 & A1.1](#)
- Tender Selektierung und Neuerungen in TO Erfassungsmaske – [Tender Requirements & Upload](#) – [Seite A.2](#)
- Neuerungen in TO Erfassungsmaske – [Scope Lane Anlage, Alarm Setting, Tender Monitoring](#) – [Seite A.3](#)
- Datenimport durch TM in TO-WbD Datenbank mittels Übersetzungsfile – [Seite A.4](#)
- [Alternative Km & EK & VK Tarif Kalkulation mittels CSV Datei](#) (Kalkulation mit Price File) – [Seite A.5](#)
- Index für Ablauf Operative – [Seite 1.0.1](#) – (Leitfaden Operative ab [Seite 1.0](#) bis [Seite 7](#) bis n)
- Ereignisprozesskette – TO-WbD ohne Lane Ebene Vs. TO-WbD mit Lane Ebene – [Seite 1.0](#)
- Kurzbeschreibung Tender Erfassung in TO-WbD – [Seite 1.1](#)
- Übersicht der Relationen – Ansicht Operative – Berechtigungsstufe 1 - Leitung OP, PM – [Seite 2&3](#)
- Übersicht der Relationen – Ansicht Operative – Berechtigungsstufe 2 – Abteilungen – [Seite 2.0&4](#)
- Unterschiede und Gemeinsamkeiten der einzelnen Berechtigungsstufen – [Seite 5](#)
- Lane Beschreibung und Übersicht – [Seite 6](#)
- Übersicht Awards-Aktuelle Allocation – [Seite 7](#)
- Updates und Neuerungen ab RollOut – TO Lanes – [Seite 7.1](#)
- Offene Punkte (und Folgeprojekt) – [Seite 8](#)
- Verwendete Programme zur Entwicklung und Programmierung TO WbD – sowie Schnittstellen – [Seite 9](#)
- Aus Platzgründen sind die Seitennummerierungen in den Folien Rechts oben!



TO-Meta-Daten & (EPK)-Ablaufbeschreibung

- Eingehender Tender über Plattform, email, (e-sourcing, etc.).
- **Aufnahme Tender in TO-WbD-Datenbank – Meta Daten.**
- Erfassung der Basisdaten in der TO seit Juni 2019

Tender Organisation

Besser. Berger

[Neuer Tender](#)
[Tender Übersicht](#)
[Relationen](#)
[Awards](#)
[Auswertung](#)

Tender 7896 bearbeiten [Tender TSD exportieren](#) [Lanes zum Tender](#)

Angaben

Firma	ALDI SÜD 111538	Klasse	OK	Tender ID	-	Quelle	E-Mail	Aufwand	niedrig
Branche	Lebensmittel	KAM	LoyMa	Titel	ALDI Bio Cuvée Marcel Cossé	Status	In Bearbeitung	Chance	50 %

Ansprechpartner

Name

Funktion

Telefon

E-Mail

Vertragslaufzeit

von bis

Jahreskontrakt

Aktion

Offen

Relation

von nach

Vorlauf

Komplett

Alarm

Inaktiv ☐

Tenderverbindungen

Vortender

Folgetender

[zum Tender](#)

Scope

ROAD	RAIL	OCEAN	AIR
☒ ☐ ☒	☐ ☐ ☐	☐ ☐ ☐	☐ ☐ ☐
Ablehnung	Ablehnung	Ablehnung	Ablehnung

Runde

- ☒ RFI
- ☒ Runde
- ☒ Endrunde
- ☒ Ende

Runde 1

Eingabe	Abgabe	Übergabe OP	Deadline	Status
04.05.2021 13:35		04.05.2021 14:11	10.05.2021 23:59	In Bearbeitung
Manager				

LKW Typen

Kühler ☐

Kipper ☐

Ambient ☒

Koffer ☐

Thermo ☐

Andere ☐

Ladungstypen

FTL ☒

LTL ☐

STP ☐

FCL ☐

LCL ☐

Tender Requirements

Ladungspotential

	ROAD	RAIL	OCEAN	AIR	Gesamt
Ladungen					
Umsatz					
DB Wert					
DB %					
Lanes					

Ladungspotential gewonnen

	ROAD	RAIL	OCEAN	AIR	Gesamt
Ladungen					
Umsatz					
DB Wert					
DB %					
Lanes					

Ergebnis

Ergebnis

Grund

Datum

Alarm TO

Inaktiv ☐

Bemerkungen

MENGENKONTRAKT auf 300.000 Stk. begrenzt.

Tender Speichern

[Speichern \(Überwacht\)](#)

[Speichern \(Normal\)](#)

Tender Requirements

Verfügbare Requirements: SampleData.xlsx

Requirement Detail hier abfragen

Tender Datei Upload

Tender Datei hier abfragen

Daten

REQ_7896_Requirements_SampleData (9).xlsx

Daten

7896_Inform_Bio Cuvée Marcel Cossé an QL - Kopie.xlsx



Tender Dokumente Ablage und Speicherung

- Tender Einladungen (Email) und weiterer Email-Verkehr – Intern & Extern wie gehabt in Outlook - Tender Management;
- Kundenordner – Tender in Bearbeitung; anschließend bei Teilnahme unter Teilgenommene und bei nicht Teilnahme unter Absage.
- Kundenordner – H: Laufwerk – Vertrieb-Kundenordner_Anfragen in Bearbeitung; anschließend in Vertrieb-Kundenordner in den jeweiligen Kundenordner – Unterordner Tendermanagement: bei Teilnahme unter Teilnahme und bei keiner Teilnahme unter Absage(nicht teilgenommen) speichern.

[Bearbeiten]

- Eingehender Tender werden nach der Ersterfassung der Grunddaten anhand des Kriterienkatalogs vorselektiert.
- Die Datei bevorzugte (Vertriebs-)Relationen ist Bestandteil des Kriterienkatalogs und wird regelmäßig angepasst.

KRITERIENKATALOG (Bestandskunden!)			Kriterien Kategorie	Kunde	
Lfd	Kategorie	Kriterien	Kriterienart Key Account	Kundenüberprüfung	Kundenkriterien
1	Fahrzeug & Equipment	FTL 13,6m	S		
2	Fahrzeug & Equipment	15 Spanngurte	S		
3	Fahrzeug & Equipment	33 Anti Rutschmatten	S		
4	Fahrzeug & Equipment	33 Tauschpaletten (wenn überhaupt)	S		
5	Fahrzeug & Equipment	34 Stp	S		
6	Fahrzeug & Equipment	85 m³ inkl. Stauverlust	S		
7	Fahrzeug & Equipment	2,61 m Durchladehöhe & 2,68 m Innenhöhe	S		
8	Fahrzeug & Equipment	Ambient	S		
9	Fahrzeug & Equipment	ADR Ausrüstung (eigener Fuhrpark) - DE-AT-IT-CH-BLX	S		

Key Account

"Andere" Kunden

Sonder Requirements

KRITERIENKATALOG			Kriterien Kategorie	Kunde	
Lfd	Kategorie	Kriterien	Kriterienart div. Kunden	Kundenüberprüfung	Kundenkriterien
	Fahrzeug & Equipment	Standstapel			
	Ladungstyp	Außerhalb Standard			
	Terms & Conditions	Zeitfensterbuchung			
	Terms & Conditions	Abholung am WE			
	Terms & Conditions	Zustellung am WE			
	Quality	KPI - OTIF > 95%			
	Tender Conditions	Jährliche Anpassung			
	Berger Conditions	Diverse			
	Warengattung	Andere			

Kriterienkatalog

- Selektierung des Tender nach Kriterienkatalog.
- Key Account & Bestandskunden
- Andere Kunden
- Sonder-Requirements

Tender Requirements

Vorlage: requirements_template.xlsx

Dateien

Requirement Datei hier ablegen!

Kriterienkatalog	
Kategorie	Kriterien
Fahrzeug & Equipment	Standstapel
Ladungstyp	Außerhalb Standard
Terms & Conditions	Zeitfensterbuchung
Terms & Conditions	Abholung am WE
Terms & Conditions	Zustellung am WE
Quality	KPI - OTIF > 95%
Tender Conditions	Jährliche Anpassung
Berger Conditions	Diverse
Warengattung	Andere

Die Requirements werden mittels Excel Vorlage aus TO ausgefüllt und wieder Importiert

Bsp. Datei Dokumentenanhang

tender management (tender.management@berger-logistik.com)

WG Ausschreibung | Tender UTM Hermann International 2021

An: Christian FRIEDLHART (christian.friedlhart@berger-logistik.com) | Friedlhardt, Christian (christian.friedlhart@berger-logistik.com)

Cc: Müller, Pricing, Relationship (müller.pricing@berger-logistik.com) | Müller, Pricing, Relationship (müller.pricing@berger-logistik.com)

Hallo zusammen,

anbei eine neue Ausschreibung der Müller Gruppe – Deadline 24.07.2020

Vertragsdauer: 01.01.2021 – 31.12.2021

Palettentausch: Ja Qualität „B“ – bei CHEP Verladung kein Tausch

Ware: Lebensmittel

Dieselfloater: https://ec.europa.eu/energy/observatory/reports/2020_07_13_with_taxes_2008.pdf aktuell: 1.136,88 €/1000l

Basis von Müller: 1.236 €/l (Durchschnitt Jan – Mai 20)

Anpassung qualitätsorientiert

Dieselfloater an Fracht: 25%

Danke!

LG Melanie

Tender Datei Upload

Dateien

Tender Datei hier ablegen!

Der Dokumentenanhang und Tender Requirements in den TO Metadaten sind in allen 3 Ebenen bei den Kopfdaten sichtbar;

- TM; Übersicht Relationen und Übersicht Relationen Operative
- ersetzt das Email mit Hinweisen & Vorschriften an die Operative und kann bei Bedarf geöffnet und Exportiert werden.
- für zusätzliche Infos; Dieselfloater; ALDI Dateien; etc. können diese in den Tender Requirements kurz erfasst werden.

Kriterienkatalog		Kunde	
Lfd	Kategorie	Kriterien	Kriterienart Key Account
1	Fahrzeug & Equipment	FTL 13,6m	S
2	Fahrzeug & Equipment	15 Spanngurte	S
3	Fahrzeug & Equipment	33 Anti Rutschmatten	S
4	Fahrzeug & Equipment	33 Tauschpaletten (wenn überhaupt)	S
5	Fahrzeug & Equipment	34 Stp	S
6	Fahrzeug & Equipment	85 m³ inkl. Stauverlust	S
7	Fahrzeug & Equipment	2,61 m Durchladehöhe & 2,68 m Innenhöhe	S
8	Fahrzeug & Equipment	Ambient	S
9	Fahrzeug & Equipment	ADR Ausrüstung (eigener Fuhrpark) - DE-AT-IT-CH-BLX	S

Neuerungen in TO Erfassungsmaske

Lane Anlage im Bereich Scope

Alarm Setting für Feedback und neuer Folgetender(Vertragsverlängerung).

Scope				Runde
ROAD	RAIL	OCEAN	AIR	☒ RFI ☒ Runde ☒ Endrunde ☒ Ende
Scope ☒ ☒ ☒ Kunde Berger Aussch.	☐ ☐ ☐ Kunde Berger Aussch.	☐ ☐ ☐ Kunde Berger Aussch.	☐ ☐ ☐ Kunde Berger Aussch.	
Ablehnung				

- um eine Lane zum Tender anlegen zu können; Checkbox Ausschreibungen im Scope Fenster anklicken (nicht für alle Tender müssen Lanes in der TO angelegt werden! zB wenn wir im vorhinein absagen.)
- dies kann für jeden Bereich separat ausgewählt werden, für welchen wir Lanes in der TO benötigen.
- ACHTUNG!** Sollten bereits Lanes angelegt und in Bearbeitung sein; erfolgt eine Warnmeldung, wenn man das Häkchen in der Checkbox deaktivieren möchte!!!
- deaktivierte Lanes bleiben in der TO erhalten, sind aber für den TM und Operativen Bereich nicht mehr sichtbar.
- Lanes können durch Erneutes aktivieren jederzeit wieder sichtbar gemacht und durch TM und OP bearbeitet werden.

Vertragslaufzeit	Relation	Alarm	Tenderverbindungen
von bis Datum Jahreskontrakt Aktion Offen 	von nach Vorlauf Komplet 	inaktiv	Vortender Folgetender zum Tender

Ergebnis	Alarm TO
Ergebnis Grund Datum Datum	inaktiv

- Vertragslaufzeit:** hat Auswirkungen auf die Anlage und Sichtbarkeit im Award Bereich und das Tender Monitoring (siehe auch Alarm!).
- für Aldi Tender:** Vertragsart: ob es sich um eine Aktion; Jahreskontrakt oder einen offenen Vertrag handelt; im jeweiligen Feld vermerken; frei editierbar (zB mit X oder JK/Aktion/Offen)
- Relation:** von/nach speziell für Aldi Tender – zu Auswertungszwecke und Selektierung von Vertriebsrelationen (auch für andere Tender!) **Feld Vorlauf und Komplet;** frei editierbar
- Alarm Funktion:** Kalenderfunktion zur rechtzeitigen Erinnerung für neuen / Folgetender – Abstimmung mit Vertrieb/KAM und Operative – **Tender Monitoring!**

Ergebnis: gewonnen/verloren; bei negativem Feedback vom Kunden mit Absagegrund & für Auswertungszwecke; künftige Selektierung von Tendern; Maßnahmen

Alarm: basierend auf der Time Line des Tenders, zur rechtzeitigen Erinnerung von Folgerunden bzw. Awards/Allocation im Tenderprozess (Vertrieb; KAM; Operative)

Übersetzungsfile

Datenimport in TO

Lane Übersicht in TO

Lane Daten		Ladestelle			Entladestelle			Anforderungen			Kalkulation Grundlagen			
Besonderheiten	Lane ID	CC / LKZ	PLZ 2-digit	Ort	CC / LKZ	PLZ 2-digit	Ort	Pal. Tausch	ADR	Zoll	km	Laufzeiten Berger	Gewicht	Feld Bemerkungen
Manuell	Excel / Manuell	Excel / Manuell	Excel / Manuell	Excel / Manuell	Excel / Manuell	Excel / Manuell	Excel / Manuell	Check Box	freies Feld	freies Feld	berechnet aus Lbase	automatische Berechnung	Excel / Manuell	freies Feld
Jan bis Mai nur Vor		1 CZ	74741	Hradec nad M DE		27	BÄřicken	J	LQT		849		24500 kg	nur seitliche Beladung
Jan bis Mai nur Vor		2 CZ	74741	Hradec nad M DE		31	Sarstedt	J	LQT		799		24500 kg	nur seitliche Beladung
Jan bis Mai nur Vor		3 CZ	74741	Hradec nad M DE		37	Herzberg am Harz	J	LQT		730		24500 kg	nur seitliche Beladung
Jan bis Mai nur Vor		4 CZ	74741	Hradec nad M NL		96	Winschoten	J			1029		24500 kg	nur seitliche Beladung
Jan bis Mai nur Vor		5 CZ	74741	Hradec nad M PL		3	Warschau	N			429		24500 kg	nur seitliche Beladung
Jan bis Mai nur Vor		6 CZ	74741	Hradec nad M PL		5	Pruszkow	N			435		24500 kg	nur seitliche Beladung
Jan bis Mai nur Vor		7 CZ	74741	Hradec nad M PL		32	Bochnia	N			264		24500 kg	nur seitliche Beladung
Jan bis Mai nur Vor		8 CZ	74741	Hradec nad M PL		63	Gostyn	N			315		24500 kg	nur seitliche Beladung
Jan bis Mai nur Vor		9 CZ	74741	Hradec nad M PL		64	Krzycko Wielkie	N			326		24500 kg	nur seitliche Beladung
Jan bis Mai nur Vor		10 CZ	74741	Hradec nad M PL		66	Drezdenko	N			496		24500 kg	nur seitliche Beladung
Jan bis Mai nur Vor		11 CZ	74741	Hradec nad M PL		83	Pruszcz Gdanski	N			643		24500 kg	nur seitliche Beladung
Jan bis Mai nur Vor		12 CZ	74741	Hradec nad M PL		94	Sturovo	N			429		24500 kg	nur seitliche Beladung

Lanes importieren zu Tender 3530

Vorlage: lanetemplate.xlsx

Lane Import Datei hier ablegen!

12 Lanes aus lanetemplate (26).xlsx wurden erfolgreich verarbeitet
 Road: 12
 Rail: 0
 Ocean: 0
 Air: 0

Zum Tender

Zu den Lanes

Lanes zu Tender 3530

Zum Tender

Lanes importieren

Lanes exportieren

Tender Info																			
Tender ID	Auftraggeber	Kunde ID	Tender Titel		Tender Runde	Vertrag Lfz von	Vertrag Lfz bis	Warenart											
3530	Smurfit Kappa Group NL	Test 20	SMUR TO 3912 FTL Cross Border		1			Warenart											
Tender ID: 3530																			
Alle Teilnehmer		Lane Daten		Ladestelle		Entladestelle		Anforderung		Kalkulation Grundlagen		Daten							
☐ TN	Bereich	Bearbeiter	Besonderheiten	Lane Titel	CC	PLZ	Ort	CC	PLZ	Ort	Pal.	ADR	Zoll	KM	Laufzeit	Gewicht	Bemerkungen	Ladungszahl	Kunden
☐	road		Jan bis Mai nur Vormittags	1	CZ	74741	Hradec nad Moravice	DE	27	BÄřicken	☒	LQT			849	24500	nur seitliche		100
☐	road		Jan bis Mai nur Vormittags	2	CZ	74741	Hradec nad Moravice	DE	31	Sarstedt	☒	LQT			799	24500	nur seitliche		100
☐	road		Jan bis Mai nur Vormittags	3	CZ	74741	Hradec nad Moravice	DE	37	Herzberg am Harz	☒	LQT			730	24500	nur seitliche		100
☐	road		Jan bis Mai nur Vormittags	4	CZ	74741	Hradec nad Moravice	NL	96	Winschoten	☒				1029	24500	nur seitliche		100
☐	road		Jan bis Mai nur Vormittags	5	CZ	74741	Hradec nad Moravice	PL	3	Warschau	☐				429	24500	nur seitliche		100
☐	road		Jan bis Mai nur Vormittags	6	CZ	74741	Hradec nad Moravice	PL	5	Pruszkow	☐				435	24500	nur seitliche		100
☐	road		Jan bis Mai nur Vormittags	7	CZ	74741	Hradec nad Moravice	PL	32	Bochnia	☐				264	24500	nur seitliche		100
☐	road		Jan bis Mai nur Vormittags	8	CZ	74741	Hradec nad Moravice	PL	63	Gostyn	☐				315	24500	nur seitliche		100
☐	road		Jan bis Mai nur Vormittags	9	CZ	74741	Hradec nad Moravice	PL	64	Krzyko Wielkie	☐				326	24500	nur seitliche		100
☐	road		Jan bis Mai nur Vormittags	10	CZ	74741	Hradec nad Moravice	PL	66	Drezdenko	☐				496	24500	nur seitliche		100
☐	road		Jan bis Mai nur Vormittags	11	CZ	74741	Hradec nad Moravice	PL	83	Pruszcz Gdansk	☐				643	24500	nur seitliche		100
☐	road		Jan bis Mai nur Vormittags	12	CZ	74741	Hradec nad Moravice	PL	94	Sturovo	☐				429	24500	nur seitliche		100

Alternativ: Externe Km & Tarif Kalkulation auf CSV Basis

Aus Kunden Tender folgende Daten in das – pricing_in_nr – File übertragen;

- von Land(2LetterLKZ)/PLZ(mind.2digit)/Ort – (bis auf weiteres mit Ortsangabe!)
- nach Land(2LetterLKZ)/PLZ(mind.2digit)/Ort –(bis auf weiteres mit Ortsangabe!)
(pricing_in_Vorlage ist abgespeichert in; wo wird noch vereinbart!)
- Anschließend das File als csv Datei im Laufwerk T: im Ordner/in abspeichern.
- **Lbase** holt sich das File von dort ab (ca. 15 Minuten Intervall) und kalkuliert die KM und EK/PFP (VK & DB & EFP derzeit für die Preisbildung nicht relevant).
- Das von Lbase berechnete File kann im Ordner/out als pricing_out_Nr.csv dort abgeholt werden und im Kundenordner abgespeichert/kopiert werden (als csv oder xlsx).

Für einige Tender könne bei Erstanlage in TO (noch) keine Lanes für die Operative Bearbeitung und Bepreisung angelegt werden. Die KM (Via Punkte), EK; etc. erfolgen daher extern mittel pricing_in File auf CSV Basis und wird w.o. beschrieben an Lbase übergeben. In Folge können die Kalkulationsrelevanten Daten entweder in ein Price File übertragen werden und an die Operative zur Bepreisung übergeben werden oder/und nachträglich mittels Übersetzungsfile-Lanetemplate (siehe vorherigen Punk A.4) nach erfolgter Lane Anlage in TO importiert werden.



Index für Ablauf Operative

- Ereignisprozesskette – TO-WbD ohne Lane Ebene Vs. TO-WbD mit Lane Ebene – [Seite 1.0](#)
- Kurzbeschreibung Tender Erfassung in TO-WbD – [Seite 1.1](#)
- Übersicht der Relationen – Ansicht Operative – Berechtigungsstufe 1 - Leitung OP, PM – [Seite 2&3](#)
- Übersicht der Relationen – Ansicht Operative – Berechtigungsstufe 2 – Abteilungen – [Seite 2.0&4](#)
- Unterschiede und Gemeinsamkeiten der einzelnen Berechtigungsstufen – [Seite 5](#)
- Lane Beschreibung und Übersicht – [Seite 6](#)
- Übersicht Awards-Aktuelle Allocation – [Seite 7](#)
- Offene Punkte (und Folgeprojekt) – [Seite 8](#)
- Aus Platzgründen sind die Seitennummerierungen in den Folien Rechts oben!

TO-WbD-neu mit Lane Ebene seit 08-2020

Offene Ausschreibungen

[illegible][illegible][illegible]

Zusammenführen der Price File
durch TM und Übertrag in Tender

Web: finder.marc@univie.ac.at finder.marc@univie.ac.at finder.marc@univie.ac.at finder.marc@univie.ac.at finder.marc@univie.ac.at
 Anwesenheit: Donnerstag, 9. Mai 2023 14:02
 Absender: Marc Anderl Marc.Anderl@univie.ac.at Marc.Anderl@univie.ac.at Marc.Anderl@univie.ac.at Marc.Anderl@univie.ac.at Marc.Anderl@univie.ac.at
 Betreff: Meiner Anwesenheit an OP

Heute (Donnerstag, 9. Mai 2023) um 14:02

an: Anhang der Prüfung „Kontrolltheorie“

- Prüfung betriebl. Wirtschaftsinformatik (WI) 2023/2024
- Die unten Verfügbaren Exkurse sind in Spalte „EX“ einsehbar.
- Sollten die Exkurse/Exkurs für Sie schon abgenommen (nicht in Spalte „EX“ (Markiert) stehen, so ist die Spalte „EX“ bereits nach Abnahme mit einem roten X markiert.

EXKURSE: 10 von 10 (100%) von 23.05.2023

Verfügbare Exkurse/Prüfungsinhalte:

- EXKURSE: 10 von 10 (100%) von 23.05.2023
- EXKURSE: 10 von 10 (100%) von 23.05.2023
- Zusammenfassung
- Werte, Parameter und veranschaulichende Beispiele auf Platten
- Es müssen mindestens 50 % der angeführten Themen abgefragten werden.
- Gesamte 20 Punkte sind max. 20 Punkte
- Keine Lösungswerte
- Abgabetermin: 15. September 2023 (30. September/1. Oktober nachkommend)

Lane Daten aus
Tender direkt in File
Massendaten

Tender bepreist

- mit Übersetzungsfile aus TO Datenimport auf – Lane Ebene über Schnittstelle direkt in die TO.
- Lbase kalkuliert die Km inkl. via Punkte u. EK(HK), aus historischen Daten Mittelwert; vorgeschlagener VK; Abweichung (%); Aufschlag (%)
- In TO offene Ausschreibungen an Operative
- und Auswahl der Lanes durch BS 1 - RO/IM
- Ausgewählte TO und Lanes an BS 2/ Abteilung zur Bepreisung (Datenexport in Excel möglich!)
- Automatische Kalkulation DB & Umsatz
- Rückmeldung an TM mit bepreisten Lanes.
- Datenexport in Excel aus TO.
- Alarm Setting für RFI, Folge-/neuen Tender, Folgerunden; Awards
- Übertragung der Bepreisten Lanes in den Tender
- von RFI bis zu Awards(Allocations) auf Tender & Lane Ebene durchgehender Linearer Verlauf in TO .
- Eigener Award Bereich inkl. Datenexport

Tender Management in TO-WbD (Web basierte Datenbank)

- 1) Manuelle Erfassung der Tender Meta Daten in TO durch TM Team.
- 2) Vorselektierung der Ausschreibungen anhand Kriterienkatalog (bei Bedarf Rücksprach mi OP).
- 3) Aufbereitung der Tender Daten aus Kundenausschreibung.
- 4 Anlage der Runde und Lane Auswahl für Datenübermittlung in TO.
- 5) Datenimport mittels Lane Template (Übersetzungsfile) Excel in TO über Schnittstelle.
- 6) System generierter Datenaustausch und Kalkulation (Km, via Punkte; EK(HK) PFP) - TO- Labase-TO.
- 7) Automatische Übermittlung der Tender Kopfdaten, Runde und Lane Daten in die Ebene Operative und System generierte Email Benachrichtigung; mit Tender ID; Kunde; Kunden-ID; Bezeichnung.
- 8) Weitere Bearbeitungsschritte siehe ab Folgeseite – Übersicht der Relationen!

Übersicht der Relationen – Ansicht Operative – Berechtigungsstufe 1 – Tender Kopf Daten

Seite2.1

Entscheidungsebene – Tender Teilnahme oder Absage

(ersetzt die Excel Datei „Offene Ausschreibungen“)

Übersicht der Relationen

Bereich Road Europe

Tender ID	Firma	Vertrag Von	Vertrag Bis	Tender Requirements	Runde	Deadline	Status	Dateien
3536	Diverse Via Punkte TO-Lbase Schnittstelle	15.04.2020	14.04.2021	Test Via Punkte Schnittstelle Lbase-TO	1	30.04.2020 00:00:00	Teilnehmen	0
3538	TM & OP TEST	01.05.2020	31.12.2021	Dieselfloater	1	31.05.2020 00:00:00	Teilnahme bestimmen	0
3539	Nestle - Deutschland AG	01.05.2020	31.03.2022	Teils mit Lademitteltausch Dieselfloater xxxxxxxx	2	29.05.2020 00:00:00	Teilnehmen	0

Bereich Road Mitte

Tender ID	Firma	Vertrag Von	Vertrag Bis	Tender Requirements	Runde	Deadline	Status	Dateien
3536	Diverse Via Punkte TO-Lbase Schnittstelle	15.04.2020	14.04.2021	Test Via Punkte Schnittstelle Lbase-TO	1	30.04.2020 00:00:00	Teilnehmen	0
3538	TM & OP TEST	01.05.2020	31.12.2021	Dieselfloater	1	31.05.2020 00:00:00	Teilnahme bestimmen	0
3539	Nestle - Deutschland AG	01.05.2020	31.03.2022	Teils mit Lademitteltausch Dieselfloater xxxxxxxx	2	29.05.2020 00:00:00	Teilnehmen	0

Bereich Road Schweiz

Tender ID	Firma	Vertrag Von	Vertrag Bis	Tender Requirements	Runde	Deadline	Status	Dateien
3538	TM & OP TEST	01.05.2020	31.12.2021	Dieselfloater	1	31.05.2020 00:00:00	Teilnahme bestimmen	0
3539	Nestle - Deutschland AG	01.05.2020	31.03.2022	Teils mit Lademitteltausch Dieselfloater xxxxxxxx	2	29.05.2020 00:00:00	Teilnehmen	0
3540	OP Nestle TEST	01.05.2020	31.03.2022	Teils mit Lademitteltausch Dieselfloater xxxx	1	30.06.2020 00:00:00	Teilnahme bestimmen	0

- 1) In der **Übersicht der Relationen** kommt man zur **Gesamtübersicht der Ausschreibungen** und den Kopfdaten der einzelnen Tender.
- 2) Die Daten werden von den Tender Meta Daten übernommen und agieren immer auf Tender Ebene. Sie können nur vom TM Team editiert werden.
- 3) Die **Tender ID** (nicht gleich Kunden ID!) wird von der System-Datenbank automatisch vergeben und ist eindeutig und einmalig in der TO (Tender Organisation)
- 4) **Kopfdaten wie folgt:** **Tender ID, Firma, Vertragslaufzeit, Tender Requirements (Allgemeine) Info auf Tender Ebene, Deadline, Runde und Runden Status, Dateien Anhang.**
- 5) Anhand der **Abteilung- und Berechtigungsstruktur Road** werden die **Relationen vom System automatisch in den jeweiligen Abteilungsbereich zugeordnet.**
- 6) Betrifft eine Tender Runde mehrere Bereiche, so wird diese in jedem Bereich separat mit der selben Tender ID und Firmen Bezeichnung dargestellt.
- 7) Mit Klick auf die betreffende **Tender ID Nummer** kommt man in die Lane Ebene um über die **Teilnahme** oder **Absage** der einzelnen Lanes zu entscheiden.
- 8) Ist eine Tender Runde in mehreren Bereichen zugeteilt, so muss die Teilnahme oder Absage in jedem einzelnen Bereich separat bestimmt werden - Siehe Lane Ebene.
- 8) **Status wie folgt:** Teilnahme bestimmen; hier muss über die Teilnahme oder Absage noch bestimmt werden (offen).
Teilnehmen; der Tender ist zur Bepreisung durch die Operative freigegeben.
fertig bepreist; Alle zu bepreisenden Lanes haben einen Wert.
- 9) Wenn eine Tender Runde fertig bepreist wurde und bestätigt so verschwindet diese aus der Jeweiligen Bereichsübersicht – siehe Lane Ebene & Lane Ebene Operative.

Übersicht der Relationen – Ansicht Operative – Berechtigungsstufe 1 – Tender Kopf & Lane Ebene (Relationen)

Seite3

Entscheidungsebene – Tender Teilnahme oder Absage

(ersetzt die Excel Datei „Offene Ausschreibungen“)

Übersicht der Relationen

Bereich Road Europe

Tender ID	Firma	Vertrag Von	Vertrag Bis
3515	Barilla IT	24.04.2020	24.04.2020

Tender ID: 3515 / Road / Barilla IT / 24.04.2020 - 24.04.2020 **Tender ablehnen** **Lanes exportieren**

Alle	Teilnehmen	Lane Daten				Ladestelle			Entladestelle			Anforderung		
	TN	Bereich	Bearbeiter	Besonderheiten	Lane Titel	CC	PLZ	Ort	CC	PLZ	Ort	Pal.	ADR	Zoll
		Road / Europe			82	IT	43	Parma	SE	13		☐		
		Road / Europe			82	IT	43	Parma	SE	16		☐		
		Road / Europe			84	IT	43	Parma	SE	19		☐		

	TN	Bereich	Bearbeiter	Besonderheiten	Lane Titel	CC	PLZ	Ort	CC	PLZ	Ort	Pal.	ADR	Zoll
		Road / Europe			101018	FR	80013	AMIENS	DE	40000	ZONE6	☒		
		Road / Europe			101016	FR	80013	AMIENS	DE	58000	ZONE5A	☒		
		Road / Europe			101023	FR	80013	AMIENS	DE	66000	ZONE9B	☐		

Status der Relationen - Lane Ebene:

Gelb = offen zur Entscheidung der Teilnahme oder Absage.

Grün = teilnehmen (zur Bepreisung).

Rot = keine Teilnahme. Nach dem Speichern verschwindet die Lane aus der Übersicht der Relationen; bleibt aber in der Übersicht vom TM als abgelehnt sichtbar.

Am Ende der Selektierung unbedingt **Lanes speichern!**

Die einzelnen Status können bei Bedarf vom TM Team korrigiert werden!

Mit klicken auf die Schaltfläche **Lanes Exportieren** können die Tender Runden der einzelnen Bereiche/Abteilungen in Excel exportiert und extern gespeichert werden!

- 1) In der Lane Ebene werden die einzelnen Lanes zur jeweiligen Tender Runde und in dem jeweiligen Verkehrsbereich (Abteilung) vom System aufgelistet.
Folgende Bereiche: Road/Europe; Road/Schweiz; Road/Mitte; Road/Sued und Rail/Intermodal.
- 2) Bis zur Entladestelle ist das **Übersicht Fenster Fixiert**. Mit der Scrollbar an der unteren Leiste jedes Bereiches und Gruppierung kann die gesamte Lane/Relation eingesehen werden – **für die gesamte Lane Beschreibung siehe Punkt – Lane Beschreibung-Seite 8**
- 3) Gruppierung der Lanes nach Abgangsland/PLZ und Teils nach Empfangsland um die Abarbeitung und Übersicht zu vereinfachen.
- 4) Die Teilnahme kann mit Klick auf die **einzelnen TN** Box und bei Gruppierungen mit Anklicken von **Alle** auf **grün** bestätigt und auf **rot** abgelehnt werden.
Somit können einzelne Lanes bzw. ganze Gruppierungen bestätigt oder abgelehnt werden.
- 5) Sollte ein Tender gar nicht entsprechen kann dieser mit anklicken der Schaltfläche **Tender ablehnen** gänzlich abgelehnt werden und verschwindet nach dem Speichern aus der Übersicht der Relationen.
- 6) Sobald Tender Runden mit den Lanes zur Teilnahme bestätigt sind und der Runden Status von Teilnahme bestimmen auf teilnehmen wechselt öffnen sich diese in der **Übersicht der Relationen Operative** – 2. Berechtigungsstufe – für die Bepreisung - siehe Folgeseite.
- 7) Ein System generiertes Aviso Email mit den Tender Kopfdaten; TO Nr., Kunden Name, Kunden ID, geht an die jeweilige Abteilungsgruppe (Abteilungsleiter und definierte Mitarbeiter) zur Ankündigung – „neue Tender Runde zum Bepreisen“.

Übersicht der Relationen Operative – Ansicht Operative – Berechtigungsstufe 2 – Tender Kopf & Lane Ebene (Relationen)

Bepreisung der einzelnen Lanes

(ersetzt die Excel Pricing-Relationsliste mit Subfrächtersätzen)

Seite4

Übersicht der Relationen Operativ

Bereich Road Europe

Tender ID	Firma	Vertrag Von	Vertrag Bis	Lademittel Info	Runde	Status
3519	Nestle - Deutschland AG	10.04.2020	10.04.2020		1	Teilnehmen
3524	Swiss Krono CH Menznau	10.04.2020	10.04.2020		1	Teilnehmen
3529	Danone Waters - ID Logistics	10.04.2020	10.04.2020		1	Teilnehmen

Tender ID: 3529 / Road / Danone Waters - ID Logistics / 10.04.2020 - 10.04.2020

Lanes exportieren

Alle		Teilnehmen		Lane Daten		Ladestelle		Entladestelle		+	+	Kalkulation Grundlagen			+	Daten Runde 1 bis 3(final)				-		
■	TN	Bereich	Bearbeiter	Besonderheiten	Lane Titel	CC	PLZ	Ort	CC	PLZ	Ort		KM	Laufzeit	Gewicht	Bemerkungen		Ladungsanzahl Kunden	Kapazität Berger	EK manuell	EK Tarif	R1 VK OP manuell
		Road / Europe		Voravisio	DWCH-016	FR	74	Annemas	CH	6900	Lugano		405		24500	Zug um Zug		275				
		Road / Europe		Voravisio	DWCH-018	FR	74	Annemas	CH	1906	Charraint		125		24500	Zug um Zug		30				
		Road / Europe		Voravisio	DWCH-019	FR	74	Annemas	CH	6300	Zug		297		24500	Zug um Zug		129				1025
		Road / Europe		Voravisio	DWCH-020	FR	74	Annemas	CH	8000	Zürich		288		24500	Zug um Zug		50				1030

Lanes speichern

Status der Relationen Operative – Lane Ebene:

Türkis = offen / zu bepreisende Lanes

Grün = bepreist

Unbedingt **Lanes speichern!**

Mit klicken auf die Schaltfläche **Lanes Exportieren** können die Tender Runden der einzelnen Bereiche/Abteilungen in Excel exportiert und extern gespeichert werden!

- 1) In der **Übersicht der Relationen Operative** sieht jede Abteilung nur die Kopfdaten und Lanes des eigenen Bereiches (zB. Road/Europe)
- 2) Bis zur Entladestelle ist das **Übersicht Fenster Fixiert**. Für die gesamte Lane Beschreibung Seite 4 bis 7.
- 3) Zusätzlich besteht die Möglichkeit Lanes im Feld **Bearbeiter** einzelnen Mitarbeitern manuell zuzuweisen.
- 4) Die Tender ID (nicht gleich Kunden ID!) wird von der System-Datenbank automatisch vergeben und ist eindeutig und einmalig in der TO (Tender Organisation)
- 5) **Kopfdaten wie folgt:** *Tender ID, Firma, Vertragslaufzeit, Tender Requirements(Allgemeine) Info auf Tender Ebene, Deadline, Runde und Runden Status, Dateien Anhang.*
- 6) In dieser Übersicht werden nur die zu bepreisende Lanes aufgelistet und wie in der Gesamtübersicht der Relationen anhand der **Abteilung und Berechtigung Struktur Road** vom System automatisch den jeweiligen Abteilungsbereich zugeordnet.
- 7) Mit Mausklick auf die betreffende **Tender ID Nummer** kommt man in die Lane Ebene um die einzelnen Lanes zu bepreisen.
- 8) **Die zu bepreisenden Lanes haben den Status türkis** (= in Bearbeitung) und die zu bepreisenden Felder in der jeweiligen aktuellen Runde sind mit einem Rahmen markiert!
- 9) Die Felder **Bemerkungen** und **VK OP manuell** sind im Operativen Bereich frei editierbar.
- 10) **Alle zu bepreisenden Lanes/Felder müssen einen Wert aufweisen**. Im Fall dass eine Relation **nicht bepreist** werden kann, muss ein „Dummy“ Wert 0 (null) eingegeben werden.
- 11) Sobald Alle Lanes einen Wert haben und gespeichert sind erscheint bei den Kopfdaten eine Schaltfläche **Tender bepreist**; diese muss vom Abteilungsleiter oder einem beauftragten Mitarbeiter nach erfolgter Kontrolle der Raten manuell aktiviert werden.
- 12) Es folgt ein vom System generiertes Aviso Email an das TM Team mit den Tender Kopfdaten; TO Nr., Kunden Name, Kunden ID; „ wurde von xxxx bepreist“, damit die Daten exportiert und in den Kundentender übertragen werden können.
- 13) Die Tender Runde verschwindet aus der Übersicht der Relationen im betreffenden Bereich.

Unterschiede und Gemeinsamkeiten der einzelnen Berechtigungsstufen und Ebenen

Operative Abteilungen und TM Team

Die einzelnen Tender Ebenen sind in ihrer Lane Struktur ident
Auf Allen drei Ebenen können Lanes bepreist werden

Lanes zu Tender 3512

[Zum Tender](#)
[Lanes importieren](#)
[Lanes exportieren](#)

Tender info							
Tender ID	Auftraggeber	Kunde ID	Tender Titel	Tender Runde	Vertrag Lfz von	Vertrag Lfz bis	Warenart
3512	Bridgestone	Test2	BRID TO 4932 Bridgestone 2020	1			Warenart

Bepreisung aufheben für: [road / mitte](#) [road / europe](#)

Tender ID: 3512

Alle		Teilnehmen			Lane Daten			Ladestelle			Entladestelle			+		+		Kalkulation Grundlagen				+		Daten Runde 1 bis 3(final)					-	
■	TN	Bereich	Bearbeiter	Besonderheiten	Lane Titel	CC	PLZ	Ort	CC	PLZ	Ort		KM	Laufzeit	Gewicht	Bemerkungen		Ladungsanzahl	Kunden	Kapazität	Berger	EK manuell	EK Tarif	R1 VK OP manuell	R1 VK OP aktuell					
		road / mitte		nur Vormittags	1	BE	8380	ZEEBRUGGE	DE	77933	LAHR		600		24000	3 Spannplatten		30		100			588.31	500						
		road / mitte		nur Vormittags	2	BE	8380	ZEEBRUGGE	DE	76865	ROHRBACH		533		24000	3 Spannplatten		30		100			537.83	500						
		road / mitte		nur Vormittags	3	BE	8380	ZEEBRUGGE	DE	22113	HAMBURG		650		24000	3 Spannplatten		30		100			670.8	500						

- ausschließlich auf TM Ebene könne Lanes importiert, ergänzt und die Meta Daten bearbeitet werden.

Übersicht der Relationen

Bereich Road Europe

Tender ID	Firma	Vertrag Von	Vertrag Bis	Lademittel Info	Runde	Status
3512	Bridgestone	10.04.2020	10.04.2020	Reifen werden teilweise Los...	1	Teilnehmen
Tender ID: 3512 / Road / Bridgestone / 10.04.2020 - 10.04.2020						
		Tender bepreist	Tender ablehnen	Lanes exportieren		

Alle		Teilnehmen		Lane Daten		Ladestelle		Entladestelle		Kalkulation Grundlagen		Daten Runde 1 bis 3(final)										
TN	Bereich	Bearbeiter	Besonderheiten	Lane Titel	CC	PLZ	Ort	CC	PLZ	Ort	KM	Laufzeit	Gewicht	Bemerkungen	Ladungsanzahl Kunden	Kapazität Berger	EK manuell	EK Tarif	R1 VK OP manuell	R1 VK OP aktuell	R1	
	Road / Europe		nur Vormittags	6	BE	8380	ZEEBRUGGE	ES	19190	TORJUA			24000	3 Spannplatten	30	100			500			
TN	Bereich	Bearbeiter	Besonderheiten	Lane Titel	CC	PLZ	Ort	CC	PLZ	Ort		KM	Laufzeit	Gewicht	Bemerkungen	Ladungsanzahl Kunden	Kapazität Berger	EK manuell	EK Tarif	R1 VK OP manuell	R1 VK OP aktuell	R1
	Road / Europe		nur Vormittags	7	BE	8380	ZEEBRUGGE	FR	7250	LE POUZIN			24000	3 Spannplatten	30	100			500			
	Road / Europe		nur Vormittags	8	BE	8380	ZEEBRUGGE	FR	62401	BETHUNE CEDEX			24000	3 Spannplatten	30	100			500			

- in der Übersicht der Relationen – Operative 1 – sind Alle Abteilungen und Relationen sichtbar.
- nur hier kann über die Teilnahme oder Ablehnung von Lanes / Tendern auf operativer Ebene entschieden werden.

Übersicht der Relationen Operativ

Bereich Road Europe

Tender ID	Firma	Vertrag Von	Vertrag Bis	Lademittel Info	Runde	Status														
3512	Bridgestone	10.04.2020	10.04.2020	Reifen werden teilweise Los...	1	Teilnehmen														
Tender ID: 3512 / Road / Bridgestone / 10.04.2020 - 10.04.2020 Tender bepreist Lanes exportieren																				
Alle		Teilnehmen		Lane Daten		Ladestelle		Entladestelle		Kalkulation Grundlagen		Daten Runde 1 bis 3(final)								
TN	Bereich	Bearbeiter	Besonderheiten	Lane Titel	CC	PLZ	Ort	CC	PLZ	Ort	KM	Laufzeit	Gewicht	Bemerkungen	Ladungsanzahl Kunden	Kapazität Berger	EK manuell	EK Tarif	R1 VK OP manuell	R1 VK OP aktuell
	Road / Europe		nur Vormittags	6	BE	8380	ZEEBRUGGE	ES	19190	TORJUA			24000	3 Spannplatten	30	100			500	
	Road / Europe		nur Vormittags	7	BE	8380	ZEEBRUGGE	FR	7250	LE POUZIN			24000	3 Spannplatten	30	100			500	
	Road / Europe		nur Vormittags	8	BE	8380	ZEEBRUGGE	FR	62401	BETHUNE CEDEX			24000	3 Spannplatten	30	100			500	

- in der Übersicht der Relationen Operative – Operative 2 – sind nur die Relationen für den jeweiligen Bereich sichtbar.
- die Bepreisung der Lanes durch die einzelnen Abteilungen erfolgt primär auf dieser Ebene.

Lanes zu Tender

- Gesamtübersicht im TM Team
- hier sind alle Tender und Lanes in jedem Status sichtbar.
- auch jene die von der Operativen Abt. abgelehnt werden (keine Bepreisung).
- Es können Lanes und einzelne Runden zur Bearbeitung für die Operative wieder aktiviert werden.

Übersicht der Relationen

- Gesamtübersicht in der Operativen – Berechtigungsstufe 1
- Ansicht für PM und Leitung Operative Road / Rail-Intermodal / (Ocean & Air noch nicht aktiviert) und weitere nach Bedarf.
- MA haben auch die Berechtigung für die Übersicht der Relationen Operative – Berechtigungsstufe 2. (nach Bedarf!)

Übersicht der Relationen Operative

- jede Abteilung sieht nur ihren Teil – Berechtigungsstufe 2 (Europe; etc.)
- Ansicht für Abteilungsleiter und Mitarbeiter die für die Bepreisung nominiert sind; Road / Rail-Intermodal / (Ocean & Air noch nicht aktiviert) und weitere nach Bedarf.

Neuerungen-updates; eingeschränkte OP Ansicht und Übersicht für Bepreisung

TO Ansicht Tender ID: 6886 / Road / BlueSun Barcelona / 01.01.2021 - 31.12.2021														Lanes exportieren		schl							
Alle	Teilnehmen		Lane Daten			Ladestelle			Entladestelle			Anforderung					Kalkulation Grundlagen			Daten Runde 1 bis 3(final)			
☐	TN	Bereich	Bearbeiter	Besonderheiten	Lane Titel	CC	PLZ	Ort	CC	PLZ	Ort	Pal.	Pal.Text	ADR	Zoll	Zoll Text	KM	Gewicht	Bemerkungen	Ladungszahl Kunden	Kapazität Berger	EK manuell	EK Tarif
		Road / Europe			1	ES	8302	Mataro	NL	5340	Oss	☒		kein ADR	☐		1464	25000			15	0,00	1.358,25
☐	TN	Bereich	Bearbeiter	Besonderheiten	Lane Titel	CC	PLZ	Ort	CC	PLZ	Ort	Pal.	Pal.Text	ADR	Zoll	Zoll Text	KM	Gewicht	Bemerkungen	Ladungszahl Kunden	Kapazität Berger	EK manuell	EK Tarif
		Road / Europe			2	ES	8302	Mataro	DE	50226	Frechen	☒		kein ADR	☐		1329	25000			24	0,00	1.234,50
		Road / Europe			13	ES	8302	Mataro	DE	1	Dresden	☒		kein ADR	☐		1721	25000			15	0,00	1.650,60
		Road / Europe			14	ES	8302	Mataro	DE	2	Bauzen	☒		kein ADR	☐		1753	25000			3	0,00	1.684,26

Alle	Teilnehmen	Lane Daten			Ladestelle			Entladestelle			bis 3(final)			Runde 1			Runde 2			Runde 3				
☐	TN	Bereich	Bearbeiter	Besonderheiten	Lane Titel	CC	PLZ	Ort	CC	PLZ	Ort	Berger	EK manuell	EK Tarif	R1 VK OP manuell	Akt. Preis Kunde	R1 Ranking	R1 Zielpreis	R2 VK OP manuell	R2 Ranking	R2 Zielpreis	R3 VK OP manuell	R3 Ranking	R3 Zielpreis
		Road / Europe			1	ES	8302	Mataro	NL	5340	Oss		0,00	1.358,25	0,00	0		0,00	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00
☐	TN	Bereich	Bearbeiter	Besonderheiten	Lane Titel	CC	PLZ	Ort	CC	PLZ	Ort	Berger	EK manuell	EK Tarif	R1 VK OP manuell	Akt. Preis Kunde	R1 Ranking	R1 Zielpreis	R2 VK OP manuell	R2 Ranking	R2 Zielpreis	R3 VK OP manuell	R3 Ranking	R3 Zielpreis
		Road / Europe			2	ES	8302	Mataro	DE	50226	Frechen		0,00	1.234,50	0,00	0		0,00	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00
		Road / Europe			13	ES	8302	Mataro	DE	1	Dresden		0,00	1.650,60	0,00	0		0,00	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00
		Road / Europe			14	ES	8302	Mataro	DE	2	Bauzen		0,00	1.684,26	0,00	0		0,00	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00

- In der Lane Übersicht gelangt man mit Klicken auf **OP Ansicht** in die eingeschränkte mit den wesentlichen Daten (Anforderung; Kalkulation Grundlagen, Daten Runde 1 bis 3(final)).
- Die Ansicht in den einzelnen Runden beschränkt sich hier auf das Feld VK OP manuell für die Preis Eingabe und auf das Ranking der Vorrunde und den Zielpreis.
- Mit klicken auf **TO Ansicht** gelangt man wieder in die Gesamt Übersicht mit Allen Lane Angaben (Via Punkte; DB Wert; DB&, Umsatz; Awards; etc.)
- Die Bepreisung der Lanes ist grundsätzlich in beiden Ansichten möglich TO Ansicht und OP Ansicht; sowie der Lanes Export in Excel.

Tender ID	Firma	Kunde ID	Vertrag Von	Vertrag Bis	Tender Requirements	gelesen	Runde	Deadline	Status															
7843	Tatasteel Europa GmbH - Düsseldorf	202104-1	01.07.2021	30.06.2023	Ware: Stahlwaren	☐	1	16.05.2021 13:00:00	Teilnehmen															
					Gewicht: max. 25.000 kg																			
					kein Eup Tausch																			
					Dieselfloater: JA																			
					Baseline: Stand April 2021																			
					FR: € 1,38/Ltr.// DE €																			
					1,31/Ltr.//BENELUX: €																			
					1,38/Ltr.																			
					Dieselanteil an Fracht: 20 %																			
					Anpassung ab April 2021: +/- 5 %																			
					Quelle: http://ec.europa.eu/energy/observatory/oil/bulletin_en.htm																			
					aktueller Diesel: € 1,294/1 Ltr.																			
					- Stand 19 04 2021																			
					Time Slot Management																			
					Demurage: JA																			
					2h für Be-und Entladung frei																			
					danach EUR 50 / h																			
					2 Jahres Kontrakt																			
zeige 1 Lane von CH nach DE																								
1 Lane ist nicht bepreist Requirements wurden nicht gelesen																								
zeige 3 Lanes von CH nach NL																								
3 Lanes sind nicht bepreist Requirements wurden nicht gelesen																								
TO Ansicht Tender ID: 7843 / Road / Tatasteel Europa GmbH - Düsseldorf / 01.07.2021 - 30.06.2023																								
Lanes exportieren																								
Alle	Teilnehmen		Lane Daten			Ladestelle			Entladestelle			Anforderung				Kalkulation Grundlagen			Daten Runde 1 bis 3(final)					
☐	TN	Bereich	Bearbeiter	Besonderheiten	Lane Titel	CC	PLZ	Ort	CC	PLZ	Ort	Pal.	Pal.Text	ADR	Zoll	Zoll Text	KM	Gewicht	Bemerkungen	Ldg. Kunden	Kap. Berger	EK manuell	EK Tarif	Vorgeschlagener VK
		Road / Schweiz			522	CH	56	Villmergen	NL	34		☐			☐		757	25000		1		0,00	828,30	0,00
		Road / Schweiz			523	CH	56	Villmergen	NL	63		☐			☐		579	25000		1		0,00	633,45	0,00
		Road / Schweiz			524	CH	56	Villmergen	NL	67		☐			☐		715	25000		1		0,00	785,30	0,00

- Ansicht Lane 1) auf Relationsebene (Land); 2) Lanes zu Relation (PLZ/Ort) – mit anklicken „zeige xxx Lane“ öffnen sich die Lane zu den einzelnen Relationen für die Bepreisung – solange die Lane nicht bepreist bzw. nicht alle Lanes einer Relation bepreist sind erscheint das Feld Lane nicht bepreist. Dies erleichtert die Übersicht auf Relationsebene über die offenen bzw. bereits bepreisten Lanes.
- Requirements; das Lesen der Requirements muss mittels Checkbox – **gelesen** – bestätigt werden, erst dann erlischt die Meldung Requirements wurden nicht gelesen.
- Bepreist: ist erst nach erfolgter Lesebestätigung der Requirements möglich!

Requirements wurden nicht gelesen

DI SÜD / 05.07.2021 - 10.05.2021
 Tender ablehnen
Lanes exportieren
Dateiliste

Lane Daten			Ladestelle			Entladestelle			Abgangs- und Empfangsort		Anforderung						Kalkulation Grundlagen						
er	Besonderheiten	Lane Titel	CC	PLZ	Ort	CC	PLZ	Ort	Abgangsort	Empfangsort	Länder Block	Pal.	Pal.Text	ADR	Zoll	Zoll Text		IM_KM_VL	IM_KM_HL	IM_KM_NL	Laufzeit	Gewicht	
		1	IT	37131	Verona	DE	93035	Regensburg				☒			☐								25600

- **Abgangs- und Empfangsort:** Für weitere Zwischenstationen (Häfen oder Terminal) wurden für den Intermodalbereich zwei eigenen Felder implementiert. Diese sind mit Freitext editierbar. Um Kundenanforderungen aus Tendern gerecht zu werden.
- **KM Berechnung Intermodal:** die Km müssen für den Intermodal Bereich eigens berechnet werden, da mehrere Verkehrsträger und Streckenabschnitte. Felder für Vorlauf; Hauptlauf und Nachlauf. Die Felder sind frei editierbar und haben keine interaktive Berechnungsfunktion
Feldbezeichnung: *IM_KM_VL/IM_KM_HL/IM_KM_NL*

Lane Beschreibung und Übersicht

3524

Swiss Krono CH Menznau

27.04.2020

27.04.2020

1

Teilnehmen

Tender ID: 3524 / Road / Swiss Krono CH Menznau / 27.04.2020 - 27.04.2020

Tender bepreist

Tender ablehnen

Lanes exportieren

schließen

Alle	Teilnehmen			Lane Daten			Ladestelle			Entladestelle			Anforderung			VIA1			VIA2			VIA3			VIA4			Fähre	VIA5			VIA6			VIA7			VIA8		
	TN	Bereich	Bearbeiter	Besonderheiten	Lane Titel	CC	PLZ	Ort	CC	PLZ	Ort	Pal.	ADR	Zoll	Land	PLZ	Ort	Land	PLZ	Ort	Land	PLZ	Ort	Land	PLZ	Ort	Fähre	Land	PLZ	Ort	Land	PLZ	Ort	Land	PLZ	Ort	Land	PLZ		
		Road / Europe		120 Tage ZZ	12	CH	6122	Menznau	CZ	104 00	Praha			Grenzabfertigung d.																										
	TN	Bereich	Bearbeiter	Besonderheiten	Lane Titel	CC	PLZ	Ort	CC	PLZ	Ort	Pal.	ADR	Zoll	Land	PLZ	Ort	Land	PLZ	Ort	Land	PLZ	Ort	Land	PLZ	Ort	Fähre	Land	PLZ	Ort	Land	PLZ	Ort	Land	PLZ	Ort	Land	PLZ		
		Road / Europe		120 Tage ZZ	137	CH	6122	Menznau	HU	2230				Grenzabfertigung d.																										
		Road / Europe		120 Tage ZZ	138	CH	6122	Menznau	HU	4034	Debrecen			Grenzabfertigung d.																										

←

Lanes speichern

Zum öffnen der Lane Übersicht immer auf die **Tender ID Nr** in der Kopfleiste anklicken und um diese wieder zu schließen rechts oben auf **schließen** klicken.

- **Lanes Exportieren** in Excel funktioniert in Allen Berechtigungen und Bereichen // **Tender ablehnen** nur in der Operativen Gesamtübersicht - Berechtigungsstufe 1.
- **Fixierung des Lane Abschnittes bis Entladestelle**; somit bleibt dieser auch beim Scrollen zu den weiteren Lane Abschnitten immer sichtbar.
- mit Anklicken auf das Symbol  kann man die Einzelnen Bereiche Aus- und mit klicken auf  wieder Einblenden.

Folgende Daten werden beim Datenimport mittels Lanetemplate (Übersetzungsfile) in die TO Datenbank mitgegeben;

- **Lane Titel/ID, Besonderheiten, Ladestelle und Entladestelle (CC/PLZ/Ort), Pal Tausch, Anforderungen, Gewicht, Bemerkungen, Ladungsanzahl Kunden, Ranking, Zielpreis.**
- nach dem Datenimport werden (Stand 04-2020) direkt über die **Schnittstelle TO-Lbase-TO** die **Km, via Punkte und EK(HK) Tarif PFP** in Lbase berechnet.

Alle	Teilnehmen		Lane Daten			Ladestelle			Entladestelle					Kalkulation Grundlagen					Historische Daten			
	TN	Bereich	Bearbeiter	Besonderheiten	Lane Titel	CC	PLZ	Ort	CC	PLZ	Ort			KM	Laufzeit	Gewicht	Bemerkungen	Historisch TOID	Historisch LANEID	Historisch Preis Alt	Historisch Preis Vgl	
		Road / Europe		120 Tage ZZ	12	CH	6122	Menznau	CZ	104 00	Praha			779		25000	2 Aluspannlatten					

Alle	Teilnehmen		Lane Daten			Ladestelle			Entladestelle			Daten Runde 1 bis 3(final)					Runde 1							
	TN	Bereich	Bearbeiter	Besonderheiten	Lane Titel	CC	PLZ	Ort	CC	PLZ	Ort		Ladungsanzahl Kunden	Kapazität Berger	EK manuell	EK Tarif	R1 VK OP manuell	R1 VK OP aktuell	R1 DB je Ladung	R1 Umsatz Absolut	R1 DB Absolut	R1 DB %	R1 Ranking	R1 Zielpreis
		Road / Europe		120 Tage ZZ	12	CH	6122	Menznau	CZ	104 00	Praha		12			927.89	980							790

- der Abschnitt Daten Runde 1 bis 3(final) bleibt während der einzelnen Runden unverändert und dienen als Grundlage für Alle Runden zur weiteren Berechnung des DB & Umsatzes.
- sollten die EK Tarif von den tatsächlichen EK abweichen so können EK manuell eingetragen werden. Diese werden automatisch für die weitere Berechnung herangezogen.
- **bei Folgerunden wird vom TM ein neuer Rundenstatus angelegt und die Lanes somit für die Operative Abteilung zur Teilnahme/Absage und Bepreisen wieder aktiviert.**
- **die einzelnen Runden lassen sich ebenfalls anhand der o.a. Symbole zur besseren Übersicht in der Lane ein- und ausblenden!**
- **die Felder Runde 1 bis 3(final) sind ident. Jede Runde wird separat in der selben Lane zum Vergleich abgebildet.**
- Alle Lane Felder sind in einer einzigen Lane Ebene abgebildet.

Übersicht Awards – aktuelle Allocation

Übersicht Awards

Bereich Road Europe

Tender ID	Firma	Vertrag Von	Vertrag Bis	Lademittel Info
3513	Procter & Gamble PL	01.03.2020	28.02.2023	Achtung! Raten dürfen nicht...

Tender ID: 3513 / Road / Procter & Gamble PL / 01.03.2020 - 28.02.2023

Teilnehmer		Lane Daten			Ladestelle			Entladestelle			Daten Runde 1 bis 3(final)				+ -	
TN	Bereich	Bearbeiter	Besonderheiten	Lane Titel	CC	PLZ	Ort	CC	PLZ	Ort	Ladungsanzahl Kunden	Kapazität Berger	EK manuell	EK Tarif	R2 VK OP manuell	
	Road / Europe	Milo	keine	101018	FR	80013	AMIENS	DE	40000	ZONE6		1000			1150	
	Road / Europe	Finki	keine	101016	FR	80013	AMIENS	DE	58000	ZONE5A					1250	
	Road / Europe	Milo	keine	101023	FR	80013	AMIENS	DE	66000	ZONE9B					1250	
	Road / Europe	Milo	keine	100999	FR	80013	AMIENS	DE	97828	ALTFELD					1100	

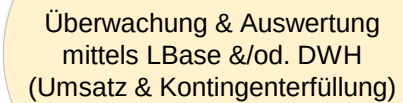
Die Awards werden manuell vom TM Team in die jeweiligen Lane übertragen.
Die tatsächlich gewonnenen Ladungen werden anhand der Lane Daten berechnet und somit mit dem Angebotenen Potential der letzten Tender Runde verglichen.
Alle drei Berechtigungsebenen TM; Operative Berechtigungsstufe 1 und 2 haben die selbe Ansicht bei den Awards!

Allocation vom Kunden						Tatsächlich erhalten						Abweichung soll/ist					
Ladungsanzahl gewonnen	EK	VK OP	Umsatz	DB absolut	DB %	Ladungsanzahl gewonnen	EK	VK OP	Umsatz	DB absolut	DB %	Ladungsanzahl gewonnen	EK	VK OP	Umsatz	DB absolut	DB %
200																	
200																	
200																	
200																	

- die gewonnenen Tender & Lanes werden in der Übersicht Awards in einer eigenen Ansicht abgebildet.
- die Begriffe Awards/Allocation/Nominierung/Zuteilung stehen hier im Synonym zueinander.
- in dieser Übersicht sind nur Tender und Lanes(Relationen) aufgelistet bei denen ein Nominierung vom Kunden erfolgt ist.
- Alle anderen angebotenen Lanes ohne Nominierung sind hier nicht sichtbar.
- die Tender haben eine fixe Vertragslaufzeit Von-Bis. Dies ist die Voraussetzung, dass sie in der Ansicht angezeigt werden.
- endet die Vertragslaufzeit so müssen die Awards entweder mit neuem Bis Datum verlängert werden oder sie verschwinden aus der Anzeige.

Vergleich Awards gegenüber Produzierten Transporten/Ladungen;

- die tatsächlich erhaltenen Transporte zu den Awards werden in im Abschnitt „Tatsächlich erhalten“ gegenübergestellt.
- es handelt sich um die in der Produktion und in Lbase erfassten und abgewickelten Transporte/Ladungen.
- Schnittstelle diesbezüglich ist noch nicht definiert (Stand 04-2020 und voraussichtlich in einer zweiten Projekt Folge realisiert!).
- zur Bewertung erfolgt die Gegenüberstellung im Abschnitt „Abweichung Soll/Ist“. Wird vom System automatisch kalkuliert.



Updates & Neuerungen

ab RollOut August 2020 TO-Lanes

- TO Lane Spalte – Selektierung nach Lane Blöcken – bereits implementiert!
- Bevorzugte Relationen – in Bearbeitung mit Operative und IT Lösung – bereits implementiert!
- Berechtigungen & Ansicht TO-Lane Ebene für Bereich Sales und Tender Freigabe Funktion für KAM - bereits Implementiert – Prozessbeschreibung finalisiert und bei Prozess Modellierung!
- Awards/Allocation – Einträge auf Lane Ebene in TO – bereits funktional!
- Eingeschränkte OP Ansicht für die Bepreisung – bereits implementiert!
- Mittelwertberechnung und vorgeschlagener VK Preis aus Lbase in TO - bereits implementiert!
- Verlinkung zu Vor-Folgetender in Metadaten – bereits implementiert!
- Metadaten; Erweiterung der Vertragslaufzeit auf Vertragsart; *Jahreskontrakt/Aktion/Offen*-implementiert!
- Ansicht Lane 1) auf Relationsebene (Land); 2) Lanes zu Relation (PLZ/Ort) – bereits implementiert!
- Requirements; in Excel auf Basis File Import und Lesebestätigung durch OP – bereits implementiert!
- Zusätzliche Felder für Intermodal auf Lane Ebene; *Abgangsort;Empfangsort; KM-VL/HL/NL* – bereits implementiert!

[Bearbeiten]

Offene Punkte (und Folgeprojekt!)

- 1) *Datenimport aus DWH* über Schnittstelle in TO-WbD für Echtzeiten Vergleich zu Awards (Folgeprojekt)
- 2) *Dashboard* zur Sendungsauswertung & Statistik (Schnittstelle zu CRM/SharePoint?)
- 3) *Schnittstelle zu CRM* für das Tender Monitoring und Auswertungen (Anzahl, Lanes, Umsatz, DB Wert)
- 4) *Bepreisung 1. Runde durch TM (nicht für Bestandskunden)* erst bei voller Funktionalität historische Daten (VK Preis; Mittelwert;etc.)



Verwendete Programme zur Entwicklung & Programmierung TO-WbD sowie Schnittstellen

- Programmentwicklung IT – Paul Wittmayer DW 3183 / IT-Systems
- Verwendete Programme; HTML; CSS; SQL; Java Script; Dachprogramm

Schnittstellen zu:

- Lbase
- CRM geplant 2021
- DWH (Data Warehouse) noch offen

[Bearbeiten]

Ausschreibungen als Chance

- Ausschreibungen sollten nach klaren Kriterien gesichert werden, um keine Zeit mit uninteressanten Angeboten zu vergeuden.
- Das Tender Management sollte strategisch ausgerichtet sein und bei der Geschäftsführung angebunden sein.
- Keine reine Tarifikalkulation und kein (permanenter) „Feuerwehreinsatz“.
- Schulung der betroffenen Mitarbeiter, fachlich, qualitativ, Digital (Portale, IT-tools, etc).
- Entsprechende Entwicklungs- und Bildungsprogramme für Tender Manager & MitarbeiterInnen anbieten
- Im Sinne der Unternehmensstrategie die passenden Kunden zu gewinnen.
- Transparenz über Selbstkosten herstellen und mit IT-Tools Benchmarks erstellen
- Key Account Management, Vertrieb, Vertriebsinnendienst und Tender Management arbeiten aus einer Hand.
- Branchen- und Kundenlösungen berücksichtigen
- Nur eine integrale Zusammenarbeit mit Operative, Vertrieb und unterstützenden Bereichen (Finance, QM, etc.) kann zum gewünschten Erfolg führen.



FINALLY...

Die 6 wichtigsten Punkte ...

Tender Support vorhanden
E-sourcing Plattform gecheckt
Nachbearbeitung - Feedback
Deadline lang genug
Erhebung der Volumen durchgeführt
Ratenmatrix logisch aufgebaut



